

ANALYTISCH. IM DETAIL. MIT MEHRWERT.

PROJEKTMANAGEMENT MIT EXPERTEN-KNOW-HOW



Pro | jekt | ma | nage | ment

[pro´jɛktmɛnitʃmɛnt]

Gesamtheit der Planungs-, Leitungs- und Kontrollaktivitäten,
die bei [größerem] Projekten anfallen.



INHALT

SCHERR+KLIMKE

We make it work **04**

PROJEKTMANAGEMENT

Ziele erreichen **08**

Mehrwert **09**

Erfahrung und Systematik **10**

BIM & Co. – Die Zukunft digital und lean gestalten **12**

PROJEKTBEISPIELE

Fahrerlebnisgelände Audi, Neuburg **14**

Nahversorgungszentrum, Göppingen **16**

Bahnhofspassage + Tiefgarage, Ulm **18**



WE MAKE
IT WORK.



WE MAKE IT WORK.

Scherr+Klimke ist ein modernes Planungs- und Projektmanagementbüro mit spezialisierten Teams aus den Bereichen Architektur, Ingenieurwesen, Technik, Logistik und Betriebswirtschaft. Gemeinsam bearbeiten wir komplexe Projekte öffentlicher und privater Auftraggeber mit hohem technischen Anspruch. Kreativität und ganzheitliches Denken in Verbindung mit einer Wissensbasis aus über 60-jähriger Bauprojekterfahrung helfen uns, für und mit unseren Kunden die gesetzten Projektziele nachhaltig zu erreichen.

ÜBERBLICK.

Mit über 130 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sind wir an vier Standorten tätig. Jeden Tag arbeiten wir daran, das beste Ergebnis für unsere Auftraggeber zu erzielen. Die Teams der jeweiligen Fach- und Kompetenzbereiche bilden die ganze Breite einer umfänglichen Generalplanung ab und sind bestens vernetzt, um Fragestellungen in Projekten schnell, effizient und zuverlässig zu bearbeiten. Dabei behalten unsere Team- und Projektleiter stets die Übersicht und stehen unseren Kunden als kompetente und informierte Ansprechpartner zur Seite.

VERANTWORTUNG.

Teil unserer Firmenkultur sind der Respekt und die Wertschätzung im täglichen Umgang miteinander. Dies befähigt uns, effektiv arbeitende interdisziplinäre Teams zu bilden. Kolleginnen und Kollegen aus anderen Ländern und Kulturkreisen beeinflussen das Arbeits- und Projektklima positiv. Unser Fokus liegt auf den Menschen und unserer Umwelt – bis ins Detail: für funktionelle Konstruktionen, ressourcenschonende Baustoffe oder auch die effiziente und punktgenaue Steuerung der Planungs- und Bauphase innerhalb vorgegebener Projektparameter.

ÜBERALL.

Wir sind dort, wo unsere Kunden und ihre Projekte sind: beispielsweise in China oder Frankreich, Algerien oder Ungarn und vielen anderen Ländern dieser Welt. Die stetige Kommunikation und der Informationsaustausch zwischen den Projektbeteiligten einerseits und unseren Kompetenzteams andererseits wird durch moderne Medien und Tools sichergestellt. Zentraler Knotenpunkt ist ein erfahrener Projektleiter, der auch Ihnen für alle Themen und Fragen Ihres Projekts als direkter Ansprechpartner jederzeit zur Verfügung steht.

GENERALIST

+ SPEZIALIST

+ ANALYST

PROJEKTMANAGER.

So simpel die Formel, so komplex ist die Aussage. Die erfolgreiche Durchführung eines modernen Bauvorhabens bedarf Umsicht, Wissen und der richtigen Informationen – im Großen wie im Kleinen. Wir kennen alle Facetten des Bauwesens aus der Erfahrung vieler abgewickelter Projekte und steuern mit modernen Methoden und Fachkompetenz die Einhaltung der gesetzten Projektziele.

„Es gibt eine Überzeugungskraft des Duftes, die stärker ist als Worte, Augenschein, Gefühl und Wille. Die Überzeugungskraft des Duftes ist nicht abzuwehren, sie geht in uns hinein wie die Atemluft in unsere Lungen, sie erfüllt uns, füllt uns vollkommen aus, es gibt kein Mittel gegen sie.“

Dieses bekannte Zitat stammt aus Patrick Süskinds Klassiker „Das Parfum“ und beschreibt die trügerische Beeinflussung der eigenen Wahrnehmung zugunsten einer einzelnen Komponente. Der Verstand wird durch Reizüberflutung sozusagen vernebelt. Gleiches passiert auch bei der Durchführung eines Projektes.

Hunderte Einzelinformationen mit teils komplexen Inhalten werden täglich in Projekten generiert und verteilt. Welche davon sind richtig, welche falsch, welche sind entscheidend und auf welche muss umgehend reagiert werden?

Wir bringen die Informationen und Planungsbeiträge der verschiedenen Projektbeteiligten in einen Kontext zur Projektstruktur, bewerten diese, handeln proaktiv. Wir geben Handlungsempfehlungen für unsere Kunden, Klarheit über den Projektstatus und behalten Transparenz im Wirken. Ein ungetrübter Blick in alle Projektbereiche ist Ihr Garant für den Erfolg Ihres Projektes.

LEAN

STEUERUNG

INBETRIEBNAHME

PROJEKTMANAGEMENT

ORGANISATION

PROJEKTZIELE

GEBÄUDETECHNIK

BEDARFSANALYSE

INGENIEURBAU



ZIELE ERREICHEN.

Gerade das Bauwesen unterliegt einer Vielzahl äußerer und sich stetig ändernder Einflüsse – Randbedingung wie beispielsweise Werkstoffe, Nutzung, Technik, Recht, Sicherheit, Klima oder Umwelt – und diese entwickeln sich permanent weiter. So bedarf es einer profunden Kenntnis aller beeinflussenden Faktoren, um die vorgegebenen Projektziele zu erreichen. Projektmanagement hat viele Facetten: Flexibilität, um auf Veränderungen reagieren zu können oder Beharrlichkeit, wenn es um die Erfüllung der Projektziele geht. Letztlich geht es auch um die Beherrschung und Anwendung der richtigen Methoden und Werkzeuge in der jeweiligen Situation. Unsere erfahrenen Kolleginnen und Kollegen bringen all diese Faktoren im Sinne einer konstruktiven und zielführenden Teamleistung zusammen.

„Die Voraussetzungen bei Scherr+Klimke sind optimal, für unsere Kunden Projekte erfolgreich zu managen. Ein wesentlicher Baustein ist unser zertifiziertes Wissensmanagement in allen Unternehmensteilen. Strukturiert erfasste und aufbereitete Informationen aus unseren bearbeiteten Projekten und über alle Planungs-, Beratungs- und Managementbereiche hinweg stehen uns überall und jederzeit zur Verfügung. Aber auch unsere Teamkultur unter Leitung von erfahrenen Kolleginnen und Kollegen ist Teil des Erfolgs, und motiviert uns alle.“

**Christian Schulz, Senior-Projektmanager
Teamleiter Projektmanagement,
Scherr+Klimke AG**



MEHRWERT.

Eines der zentralen Anliegen der Scherr+Klimke Projektmanager ist, in den Projekten eine Projektkultur zu etablieren und zu fördern, die auf Transparenz und Zusammenarbeit, effizienzsteigernden Methoden sowie kontinuierlicher Verbesserung beruht.

Dabei sind durchaus auch moderne Ansätze im Repertoire, wie beispielsweise Integriertes Projektmanagement mit Mehrparteienverträgen oder Lean Construction Management.

Rückgriff auf und Bündelung von Kompetenzen aus den Bereichen Architektur, Ingenieurwesen, Technik, Logistik und Betriebswirtschaft im eigenen Büro sind jederzeit möglich. So entsteht eine fachlich aufgeladene Steuerungsleistung, die deutlich mehr Nutzen generiert.

Entscheidend ist, dass als Summe aller Maßnahmen nicht weniger als das Optimum im Sinne der Zielerreichung unserer Auftraggeber anzustreben ist.

„Unser Anspruch ist, mit unseren Projekten einen deutlichen Mehrwert für unsere Auftraggeber zu erzielen, der sich in einer höheren Wertschöpfung sowie einer nachweisbaren Verbesserung der Arbeits-, Lebens- und ästhetischen Qualität bei gleichzeitigem Werterhalt der Umwelt ausdrückt.“

Dr. Wolfgang Klimke, CEO Scherr+Klimke AG



ERFAHRUNG UND SYSTEMATIK.



Menschliche Integrität, Führungskompetenz und eine schnelle Auffassungsgabe sind Teil der persönlichen Anforderungen an einen Projektmanager in unserem Team. Mit diesen Fähigkeiten ausgestattet, steigern die Projektmanager von Scherr+Klimke in jeder Phase Ihres Projekts die Effizienz – mit Erfahrung, Systematik und fachlicher Kompetenz.

Diese starken Eckpfeiler unserer Philosophie gewährleisten, dass unsere Projekte hinsichtlich Termineinhaltung, Budget und Qualität erfolgreich umgesetzt werden. Die Erfahrung unserer jeweiligen Teams in den unterschiedlichen Bereichen des Bauens gibt uns die Möglichkeit, unsere Kunden bei einem breiten Aufgabenspektrum kompetent zu begleiten.



Dabei werden bereits frühzeitig systematisch die verschiedenen Projektphasen analysiert und das für unsere Kunden optimale Leistungspaket geschnürt. Auch bei der Abwicklung der Projekte können sich unsere Projektmanager zudem auf die breit gestreute fachliche Kompetenz innerhalb der Scherr+Klimke AG stützen.

„Den Erfolg unserer Projekte garantiert nicht zuletzt unsere konsequente Qualitätssicherung, die in unsere Projektabwicklung eingebettet ist. Ein wichtiger Garant für Ergebnissicherheit und Effizienz.“

**Patric Ring, Senior Projektmanager
Leiter Büro Leipzig, Scherr+Klimke AG**



BIM & CO. – DIE ZUKUNFT DIGITAL UND LEAN GESTALTEN.

Heute entstehen Kompetenzen und entfalten ihre Wirkung in vielen Bereichen auf Basis neuer digitaler Technologien. Das ist auch und gerade im Prozess der Entwicklung und Realisierung von Baumaßnahmen nicht anders. So ist Scherr+Klimke seit mehr als zehn Jahren führend im Einsatz der BIM-Methodik, dem Building Information Modeling.

Für die Gestaltung und konsequente Umsetzung der Methode im Projekt ist die Projektsteuerung verantwortlich, um einen gezielten und intelligenten Einsatz von BIM zu gewährleisten. Nur so bringt BIM seine Potenziale zur Wirkung für hohe Transparenz, schnellen Informationsaustausch, frühzeitige Kostensicherheit und reibungslose Abläufe.

Beginnend in der Projektdefinition (z.B. Festlegung der BIM-Anwendungsfälle), über die Projektdurchführung (z.B. regelmäßige Abstimmungen am Koordinationsmodell) bis hin zur Projektübergabe (inkl. Dokumentation und funktionalem Modell als digitalem Zwilling) definiert und überwacht das Projektmanagement die BIM-Methode zum Nutzen des Bauherrn.

Auf Basis eines BIM-getriebenen Projekts ist die Implementierung von Prinzipien des Lean Management im Bauprojekt nur der konsequente nächste Schritt. Deshalb unterstützt und fördert Scherr+Klimke die Etablierung von Lean Management Methoden im Planungs- und Bauprozess unter anderem durch die Mitgliedschaft beim German Lean Construction Institute e.V. (GLCI) aktiv. So sind wir an der Spitze einer Entwicklung, die unseren Kunden und ihren Immobilienzielen dient.

Denn wir sind überzeugt, dass über die komplette Wertschöpfungskette des Bauwesens hinweg, begonnen bei der Bedarfsermittlung und ersten Konzeptideen, durch den konsequenten Einsatz von Lean Management ein wertvoller Beitrag geleistet werden kann für ein ressourcenschonendes, nachhaltiges und gleichzeitig wirtschaftliches Planen, Bauen und Betreiben moderner Gebäude und Anlagen.

Damit all die Effekte der auf Digitalisierung aufgebauten Methoden BIM und Lean Construction Management überall und jederzeit zum Tragen kommen, ist Scherr+Klimke bei Hard- und Software auf Mobilität ausgerichtet. Alle Teammitglieder sind mit mobilen Endgeräten so ausgestattet, dass sie via VPN-Verbindung Zugriff auf Projektserver haben und alle heute gängigen Kommunikationskanäle zur Verfügung stehen. Informationen und Daten Ihres Projekts immer im Griff – Ihre Ziele immer im Blick.

DIREKT INS ZIEL NAVIGIERT.

PROJEKTBEISPIEL FAHRERLEBNISGELÄNDE AUDI, NEUBURG

Auf 47 ha Grundfläche am Rande eines Landschaftsschutzgebietes entstand das Fahrerlebnisgelände der AUDI AG in Neuburg an der Donau mit 3,4 km funktionalen Fahrstrecken, 241.600 m³ Gebäuderaum und ganz speziellen Anforderungen.

Umwelt-, Natur- und Landschaftsschutz waren bestimmende Faktoren, die sich auf den ersten Blick nicht mit der gedachten Nutzung vertragen.

Um diese Ziele von vornherein im Projekt zu verankern, wurde ein darauf ausgerichtetes Projektteam gebildet. Man beauftragte den bereits mit dem Gutachterverfahren des Geländes betrauten Landschaftsarchitekt als Generalplaner. Für Planung und Realisierung wurden Architekten, Ingenieure und Fachplaner als Sub-Planer der Landschaftsarchitekten eingebunden – bis zur Fertigstellung immerhin 62 Planer und Bauleiter aus 19 verschiedenen Büros.

Das musste virtuos gesteuert sein. Sonst drohte das unbeabsichtigte „Verlassen der Strecke“, womöglich ein Durchbrechen definierter Leitplanken, was durch

eine fachlich und organisatorisch starke Koordination auszuschließen war.

So durfte für die Koordination aller Planungs- und Bauleistungen Scherr+Klimke im Cockpit des Gesamtvorhabens Platz nehmen. Die Route war beschrieben mit baulichen Umfängen wie Erschließungsmaßnahmen, Infrastruktur, Kompetenz-Center AUDI Motorsport mit Werkstätten, auch für die erfolgreiche AUDI Sport customer racing Abteilung, Kundengebäude für die AUDI driving experience, Fahrstrecken für On- und Offroad, Energiezentrale sowie Geländegestaltung, einschließlich sämtlicher TGA-, MSR- und ELT-Leistungen.

Obwohl es nur einen Bauherrn gab, waren also die unterschiedlichen Anforderungen von drei verschiedenen Nutzern zu berücksichtigen. Und das bei einem breiten Mix diverser Bauwerke von Büros bis zu Sicherheitsanlagen. Dabei lag nicht nur das Qualitätslevel auf Audi typisch hohem Niveau, sondern auch das für Nachhaltigkeit, was sich unter anderem ausdrückt im erzielten Goldstandard nach DGNB.



EIN AREAL DER MÖGLICHKEITEN.

PROJEKTBEISPIEL NAHVERSORGUNGSZENTRUM, GÖPPINGEN

Das ehemalige Areal eines Einkaufsparks an der B10 im Osten von Göppingen wurde durch die Müller Immobilien GmbH & Co. KG in ein modernes und verbraucherfreundliches Fachmarktzentrum, mit rund 6.000 qm Nutzfläche, umgewandelt.

Für die erfolgreiche Umsetzung der Projektziele trug Scherr+Klimke mit der Übernahme der externen Projektleitung sowie der Mieterabstimmung während der Planungs- und Bauphase Verantwortung. Bei der Umgestaltung des Areals mussten aus Gründen des Bestandsschutzes ca. 20% des ehemaligen Gesamtgebäudevolumens erhalten und modernisiert werden. Der Rest der Bestandsgebäude wurde rückgebaut und durch einen den Anforderungen entsprechenden Neubau ersetzt. Die Umwandlung des Gesamtareals mit ca. 17.000 qm Grundfläche, inklusive der notwendigen Verkehrs- und Freiflächen, erfolgte zwischen November 2017 und August 2019.

Mit Drogeriemarkt Müller und Aldi Süd konnten zwei Ankermieter für die dringend benötigten Einkaufs-

möglichkeiten des täglichen und kurzfristigen Bedarfs für die Bewohner der angrenzenden Wohngebiete gewonnen werden. Außerdem wurden unter anderem auch eine regionale Bäckerei, ein Schuhcenter, eine Modefiliale sowie ein Fitnessstudio und diverse Kleinhändler mit im Fachmarktzentrum angesiedelt.

Für jeden der acht Mieter aus heterogenen Branchen mussten sehr individuelle Anforderungen erfüllt werden. Zudem waren vertraglich unterschiedliche Ausbaustandards vereinbart vom veredelten Rohbau bis hin zum Vollausbau einschließlich technischer Einbauten wie zum Beispiel Kühlräume.

Ein hohes Maß an Flexibilität und Reaktionsgeschwindigkeit bewies das Projektmanagement auch, als der Ausfall von Mietern sowie der Rücktritt von Mietverträgen während der Bau- und Ausbauphase kurzfristige Umplanungen erforderte. Trotzdem konnten eine einheitliche Abnahme und Eröffnung erzielt werden.



BUCKSCHUH

BUCKSCHUH

Müller

HIGH LEVEL UNDERCOVER.

PROJEKTBEISPIEL BAHNHOFSPASSAGE + TIEFGARAGE, ULM

Durch das Bahnprojekt Stuttgart 21 rückt die Region Ulm verkehrstechnisch in unmittelbare Nähe zum Großraum Stuttgart. Um dem erhöhten Fahrgastaufkommen zu begegnen, entschloss sich die Stadt Ulm, am Ulmer Hauptbahnhof eine neue Mobilitätsdrehscheibe zwischen Bahn, ÖPNV, PKW-Verkehr sowie Fuß- und Radverkehr zu installieren.

Teil dieses Konzeptes sind die Erstellung einer neuen viergeschossigen Tiefgarage mit 480 Plätzen und eine Passage als unterirdische Wegeverbindung zwischen Hauptbahnhof und dem neuen Stadtquartier „Die Sedelhöfe“. Hierbei hatte Scherr+Klimke ein ganzes Bündel an Herausforderungen zu meistern:

Im Rahmen der Baumaßnahmen mussten die bestehende Straßenbahnlinie und die mit ca. 40.000 Personen pro Tag stark frequentierten Wegebeziehungen zwischen Bahnhof, Stadtmitte und den unterschiedlichen ÖPNV-Haltestellen in das bauleistungslogische Konzept integriert werden. Zudem mussten für die Unterquerung einer 4-spurigen innerstädtischen Verkehrsachse durch die Passage sowie der Zufahrten in die Tiefgarage

eine Vielzahl von Bauphasen zur Aufrechterhaltung des öffentlichen wie privaten Verkehrs geplant und umgesetzt werden.

Die Arbeiten für den Anschluss der Passage an das Untergeschoß mussten minutiös getaktet und in enger Abstimmung mit den zeitgleich laufenden Baumaßnahmen der Anschlussbaustelle umgesetzt werden. Da der gesamte Bahnhofsbereich vermehrt von öffentlichen Infrastrukturleitungen durchzogen ist, waren intensive Abstimmungen mit den Verantwortlichen der unterschiedlichen Leitungsträger für die Neuverlegung der Leitungen und bei der Einrichtung von Provisorien notwendig.

All diese Aufgabenstellungen wurden in den Bauablauf- und Bauleistungsplanungen von Scherr+Klimke erfolgreich umgesetzt. Bausteine der komplexen Lösung waren unter anderem die Erstellung eines Deckels über der Baugrube für den fließenden Verkehr sowie ein mehrfacher Tausch zwischen Bau- und Verkehrsflächen.



